Приложение к приказу   
Департамента образования   
Ивановской области

от 01.12.2021 № 1222-о

**Д О Р О Ж Н А Я К А Р Т А**

**по работе со школами с низкими образовательными результатами**

Сроки реализации: 2022 год

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Дата | Мероприятие | Описание | Результат/Показатель | Ответственный |
|  | 25.11.2021 | Начало реализации проекта, назначение регионального координатора проекта | Письмо о подготовке к реализации проекта 2022 | Приказ Департамента, письмо в ФИОКО | Региональный координатор  Департамент образования Ивановской области  (далее –Департамент) |
|  | 30.11.2021 | Участие в установочном вебинаре для региональных координаторов | Региональный координатор принял участие в установочном вебинаре | Региональный координатор принял участие в установочном вебинаре | Региональный координатор |
|  | до 20.12.2021 | Проведение мониторинга контекстных данных по образовательным организациям, определенным на федеральном уровне как школы с низкими образовательными результатами, для выявления уровней социально-неблагополучных условий, влияющих на результаты, для отбора ОО | Проведен мониторинга контекстных данных по образовательным организациям, определенным на федеральном уровне как школы с низкими образовательными результатами, для выявления уровней социально-неблагополучных условий, влияющих на результаты, для отбора ОО | Аналитическая справка  Выделение школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, среди школ с низкими образовательными результатами | ОГБУ Центр оценки качества образования |
|  | до 20.12.2021 | Назначение муниципальных координаторов проекта | Назначены муниципальные координаторы проекта | Приказ Департамента,  письмо в ФИОКО | Департамент  Региональный координатор |
|  | до 20.12.2021 | Проведение совещания по отбору школ для участия в проекте | Отобраны школы региона для участия в проекте 500+ в 2022 году | Подготовлен региональный перечень ОО согласно региональной квоте участия в проекте 2022,  приказ Департамента,  письмо в ФИОКО | Департамент  Региональный координатор |
|  | до 20.12.2021 | Согласование кандидатов в кураторы школ – участников проекта 2022 | Подготовлено и направлено письмо в ФИОКО со списком кандидатов в кураторы школ | Письмо Департамента в ФИОКО | Департамент  Региональный координатор |
|  | До 01.02.2022 | Организация установочного совещания с командами ШНОР 2022 | Предварительное обсуждение задач, которые необходимо решить в ходе проекта, ответы на вопросы | Письмо в МОУО,  Повестка совещания | Департамент,  Региональный координатор  ГАУДПО ИО «Университет непрерывного образования и инноваций» (далее – Университет) |
|  | до 30.12.2021 | Создание группы в Vider «ШНОР 2022» для оперативного взаимодействия с участниками проекта | Создана группа в Vider «ШНОР 2022» | письмо Департамента  создана группа | Региональный координатор |
|  | 17.01.2022 –  04.02.2022 | Мониторинг хода анкетирования отобранных для участия в проекте ОО для разработки рискового профиля школы (РПШ) на основе еженедельных выгрузок данных системы | Проведен мониторинг хода анкетирования отобранных для участия в проекте ОО для разработки рискового профиля школы | Письма Департамента в муниципальные органы управления образованием  (далее – МОУО) | Департамент  Региональный координатор |
|  | до 24.01.2022 | Проведение совещания с кандидатами в кураторы проекта | Предварительное совещание с кураторами, обсуждение их функционала, ответы на вопросы | Письмо в МОУО, кандидатам в кураторы | Департамент  Региональный координатор  Университет |
|  | 24.01.2022 –  01.02.2022 | Организация анкетирования кандидатов в кураторы | Все кандидаты в кураторы прошли анкетирование | Письма Департамента в муниципальные органы управления образованием | Департамент  Региональный координатор |
|  | до 07.02.2022 | Назначение кураторов проекта | Приказом Департамента образования назначены кураторы школ | Приказ Департамента, письмо в ФИОКО | Департамент  Региональный координатор |
|  | до 07.02.2022 | Организация централизованного сбора документов для заключения договоров кураторами школ | Собраны документы для заключения договоров | Письмо Департамента в ФИОКО | Региональный координатор |
|  | до 07.02.2022 | Проведение семинар-совещания с командами ОО по работе с документами в рамках проекта | Совещание ставит задачи по работе с документацией управленческих команд в рамках проекта, обсуждаются актуальные вопросы | Письмо в МОУО Повестка совещания, протокол совещания,  Доля ОО из числа включенных в проект, принявших участие в семинаре-совещании | Департамент,  Региональный координатор  Университет |
|  | 01.02. – 20.03. 2022 | Организация цикла семинаров (вебинаров) по тематике преодоления рисков | Специалисты представят информацию как работать над преодолением рисков, каие мероприятия необходимо включить в антирисковую программу | Программа семинаров  Материалы семинаров, размещенные на информационно-образовательном портале Ивановской области «Педсовет 37.ру» | Университет |
|  | до 07.02.2022 | Мониторинг размещения общеобразовательными организациями (далее –ОО) рисковых профилей в ИС МЭДК | Размещены в ИС МЭДК рисковые профили | Письмо Департамента в МОУО  Аналитическая справка | Региональный координатор |
|  | до 10.02.2022 | Сбор графиков посещения кураторами ОО | Составлен и утвержден график посещения кураторами ОО | Письмо Департамента кураторам ОО,  Графики посещения кураторами школ | Департамент,  Региональный координатор  Кураторы ОО |
|  | 08.02.2022 –  05.07.2022 | Участие регионального координатора в еженедельных ВКС | Региональный куратор принимает участие в еженедельных ВКС | Доля проведенных ВКС, в которых региональный координатор принял участие | Региональный координатор |
|  | 10.02.2022 –  23.06.2022 | Участие школ –участниц проекта и кураторов ОО в еженедельных вебинарах по обмену опытом | Школы-участницы и кураторы принимают участие в еженедельных вебинарах | Доля школ-участниц проекта и кураторов ОО в регионе, принявших участие в вебинарах по обмену опытом для школ-участниц проекта в качестве зрителя и выступающего | Региональный координатор  Школы –участницы проекта,  Кураторы школ |
|  | 14.02.2022 –  30.03.2022 | Мониторинг разработки ОО и кураторами концептуальных документов и антирисковых программ | Мониторинг определяет наличие и качество разработанных управленческими командами документов | Письмо в МОУО  Аналитическая справка по итогам мониторинга | Департамент,  Региональный координатор,  Университет,  Команды школ-участников проекта |
|  | 30.03.2022 | Проведение совещания с командами школ -участника о промежуточных результатах мониторинга | Подведение итогов мониторинга, корректировка документов | Протокол совещания | Департамент,  Университет  Команды школ |
|  | 14.02.2022 –  01.03.2022 | Мониторинг начала работы с рисковыми профилями | Проведен мониторинг начала работы с рисковыми профилями | Доля ОО из числа включенных в проект, посещенных кураторами;  доля ОО, активировавших рисковые направления в МЭДК | Региональный координатор |
|  | 01.03.2022 | Направление региональной дорожной карты в ФИОКО | В ФИОКО направлена Дорожная карта | Письмо Департамента в ФИОКО | Департамент  Региональный координатор |
|  | 01.03.2022 | Контроль над заключением договоров с кураторами ОО | Проконтролировано заключение договоров ФИОКО с кураторами | Доля заключенных с кураторами договоров | Региональный координатор |
|  | 01.03. – 20.04. 2022 | Организация стажировки «На пути к резильентной школе» | Для ШНОР 2022 года представляет опыт школа – участница проекта прошлых лет по успешному преодолению рисков | Программа стажировки  Материалы стажировки, размещенные на информационно-образовательном портале Ивановской области «Педсовет 37.ру» | Университет |
|  | 10.03.2022 –  24.03.2022 | Организация первого опроса участников проекта | Все участники проекта прошли первый опрос | Письмо Департамента в МОУО,  Доля респондентов из числа региональных участников проекта, принявших участие в опросе | Департамент  Региональный координатор  Команды школ-участников проекта |
|  | до 30.03.2022 | Мониторинг размещения школами концептуальных документов и антирисковых программ | Проведенный мониторинг показывает результаты работы ШНОР с документацией и размещения скорректированных документов в ИС МЭДК | Аналитическая справка  Доля ОО из числа включенных в проект, разместивших концептуальные документы, подтвержденные куратором | Региональный координатор,  Команды школ-участниц проекта,  Университет |
|  | до 20.04.2022 | Мониторинг подтверждающих документов исполненных мероприятий в рамках 1 этапа работы с рисковыми направлениями | Мониторинг отслеживает своевременность и качество размещаемых в системе документов | Аналитическая справка  Доля ОО, чьи подтверждающие документы соответствуют параметрам экспертизы | Региональный координатор  Университет |
|  | июнь 2022 | Проведение динамического анализа уровня учебных достижений в школах с низкими результатами обучения по результатам ВПР | Проведен анализ уровня учебных достижений | Аналитическая справка | ОГБУ Центр оценки качества образования |
|  | 30.05.2022 –  13.06.2022 | Организация второго опроса региональных участников проекта | Все участники проекта прошли второй опрос | Письмо Департамента, Доля респондентов из числа региональных участников проекта, принявших участие в опросе | Региональный координатор  Команды школ –участниц проекта,  Кураторы |
|  | до 17.06.2022 | Направление подтверждающих документов реализации региональной дорожной карты | Направлена Дорожная карта с подтверждающими документами | Письмо Департамента в ФИОКО | Региональный координатор |
|  | июль 2022 | Мониторинг результатов государственной итоговой аттестации по основным образовательным программам основного общего образования в форме основного государственного экзамена (ОГЭ) и по основным образовательным программам среднего общего образования в форме единого государственного экзамена (ЕГЭ) | Проведен мониторинг результатов ОГЭ и ЕГЭ | Выделение общеобразовательных организаций с низкими результатами ОГЭ и ЕГЭ | ОГБУ Центр оценки качества образования |
|  | 30.08.2022 –  20.12.2022 | Участие регионального координатора в еженедельных ВКС с ФИОКО | Региональный координатор принимает участие в еженедельных ВКС | Доля проведенных ВКС, в которых региональный координатор принял участие | Региональный координатор |
|  | 15.09.2022 –  22.12.2022 | Участие школ –участниц проекта и кураторов в еженедельных вебинарах по обмену опытом | Школы – участницы проектв и кураторы принимают участие в еженедельных вебинарах | Доля школ-участниц проекта в регионе, принявших участие в вебинарах по обмену опытом для школ-участниц проекта и кураторов ОО в качестве зрителя и выступающего | Команды школ –участниц проекта |
|  | 16.09.2022 | Направление подтверждающих документов реализации региональной дорожной карты | Направлена Дорожная карта с подтверждающими покументами | Письмо в ФИОКО | Региональный координатор |
|  | 01.10 – 20.10.2022 | Организация стажировки «На пути к резильентной школе» | Для ШНОР 2022 года представляет опыт школа – участница проекта прошлых лет по спешному преодолению рисков | Программа стажировки  Материалы стажировки, размещенные на информационно-образовательном портале Ивановской области «Педсовет 37.ру» | Университет |
|  | 03.10.2022 –  14.10.2022 | Организация третьего опроса региональных участников проекта | Участники проекта прошли третий опрос | Письмо Департамента образования  Доля респондентов из числа региональных участников проекта, принявших участие в опросе | Региональный координатор,  Школы –участницы проекта,  Кураторы |
|  | до 25.10.2022 | Мониторинг подтверждающих документов исполненных мероприятий в рамках 2 этапа работы наступления позитивных изменений | Мониторинг отслеживает своевременность и качество размещаемых в системе документов | Аналитическая справка  Доля ОО, чьи подтверждающие документы соответствуют параметрам экспертизы | Региональный координатор  Университет |
|  | 25.10. – 28.10. 2022 года | Конференция лучших практик реализации антирисковых программ ШНОР | На конференции ШНОР представляют свои лучшие практики по преодолению рисков, обмен опытом | Программа конференции  Материалы конференции, размещенные на информационно-образовательном портале Ивановской области «Педсовет 37.ру» | Университет |
|  | До 20.12.2022 | Информационное сопровождение проекта на информационно-образовательном портале Ивановской области «Педсовет 37.ру» | В течение года на странице регионального проекта «Вектор успеха» размещаются все актуальным материалы для ШНОР | Анонсы мероприятий, методические рекомендации, аналитические и иные материалы, размещенные на информационно-образовательном портале Ивановской области «Педсовет 37.ру» | Университет |
|  | 20.12.2022 | Подведение итогов проекта | Анализ проведенных мероприятий и управленческих решений в рамках проекта | Доля ОО с подтвержденным наступлением позитивных изменений | Региональный координатор  Университет |